アジア事業のためのシンガポール持株会社

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Pte. Ltd.の第二の用途は、グループのアジア子会社のための中間持株会社です。シンガポール、香港、日本、オーストラリアで事業を行うスイスのAGは、これらの子会社をシンガポールの持株会社を通じて保有し、配当、マネジメント・フィー、知的財産のロイヤルティをこの持株会社経由で流すことができます。その魅力は4つあります。シンガポールでは、居住者である会社が支払う配当に源泉徴収税が課されません。[1]持株会社が受領する外国配当は、支払地の法域の表面税率が15%以上であり、かつ当該所得がその地で課税されていた場合、第13条(8)により免税となります。[2]90を超える協定から成るシンガポールの租税条約ネットワークにより、アジア子会社からの配当とロイヤルティに対する源泉徴収が軽減されます。持株会社は、地域の経営チームの雇用主となり、その就労パスのスポンサーとなることができます。

限界となるのは、実体と第10L条です。配当を受領する持株会社には大きな実体は必要ありません。配当は譲渡益ではないからです。これに対し、子会社を売却する持株会社は外国資産の譲渡益を実現します。第10L条

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

は、会社がシンガポールにおける従業員、事務所および支出によって測られる十分な経済的実体を有しない限り、この譲渡益に課税します。[3]純粋な株式保有事業体には事業会社より軽い基準が適用されますが、それでもシンガポールで管理・運営されていることを示す必要があります。取締役会がツークにある持株会社は、この基準を満たしません。

親会社であるスイスのAGは、シンガポール持株会社から、シンガポールの源泉徴収税を課されることなく配当を受領します。スイスでは資本参加控除が適用され、適格な配当とキャピタルゲインに対する利益税は通常税率のごく一部にまで軽減されます。[4]その結果、すべての中間事業体がその機能に必要な実体を備えている限り、グループのアジアでの利益はほとんど目減りすることなくスイスに到達します。報酬とロイヤルティの流れを正当化する移転価格文書については、第IV章で改めて取り上げます。

注

1. Income Tax Act 1947, s. 44A（一段階法人税制度：居住者である会社が支払う配当は株主の手元で免税とされ、源泉徴収も課されない）。 ↩

2. Income Tax Act 1947, s. 13(8)およびs. 13(9)（国外源泉所得免税の要件）；IRAS e-Tax Guide, "Tax Exemption for Foreign-Sourced Income", current edition。 ↩

3. Income Tax Act 1947, s. 10L(3)および(4)（経済的実体要件。純粋な株式保有事業体は、十分な人的資源と事務所を備えてシンガポールで管理・運営されているという軽減された基準を満たさなければならない）。 ↩

4. DFTA, SR 642.11, Art. 69およびArt. 70（10%以上または市場価値100万スイスフラン以上の持分に対する資本参加控除。1年の保有期間経過後のキャピタルゲインに対する控除）。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com