中国の一族の資産とファミリーオフィス

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

中国の一族がやって来る理由

中国の富がシンガポールに移ってきた背景には、いくつかの要因があります。1980年代と1990年代の改革の後、中国の個人資産は急速に増加し、その所有者は分散投資のための法域を探すようになりました。地理的な近さ、言語、株式市場から、香港が当然の第一候補でした。2019年頃からは、香港での抗議行動、2020年の国家安全維持法、パンデミックに伴う規制、そして中国におけるテクノロジー企業や教育企業に対する規制強化のキャンペーンを受けて、多くの一族がさらに遠くに目を向けるようになりました。シンガポールが提供したのは、中国語が広く話される華人中心の社会、政治的安定、コモン・ロー、高度なプライベートバンキング業界、そしてファミリーオフィス向けの税制優遇措置でした。

よく知られた例が、火鍋レストランチェーン海底撈（Haidilao）の創業者である張勇（Zhang Yong）です。2018年に家族とともにシンガポールに移住した彼は、後に帰化して市民権を取得しました。フォーブスは2021年7

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

月、彼の資産を158億米ドルと推計していました。[1] 他の起業家たちも、多くの場合より目立たない形でこれに続きました。永住権、グローバル・インベスター・プログラム、あるいは単に、本人と投資担当スタッフのためのエンプロイメント・パスを伴うファミリーオフィスの設立を通じてです。

器としてのシングル・ファミリーオフィス

好んで用いられてきた器は、所得税法（Income Tax Act）第13O条および第13U条に基づく税制優遇措置の対象となるファンドを伴うシングル・ファミリーオフィスです。これらの制度については、第E部第III章で詳しく説明しています。こうした優遇措置を認められたシングル・ファミリーオフィスの数は、2020年末の約400から2024年末には2,000超に増加しました。[2] シンガポール金融管理局（Monetary Authority of Singapore、MAS）は国籍別の内訳を公表していません。2024年10月、MASの議長は議会において、優遇措置を受けているファミリーオフィスの多くは新興市場の出身であり、その割合は比較的安定していると述べました。[3] 業界の観察者は、中国本土の一族を最大のグループの一つとして一貫して挙げています。

中国の一族が用いるストラクチャーには、いくつかの共通する特徴があります。ファミリーオフィスはシンガポールの非公開会社であり、シンガポール、英領バージン諸島またはケイマン諸島に置かれうる信託または持株構造を通じて所有されます。ファンドの器としては、可変資本会社（Variable Capital Company）が用いられることもあり、その特徴は第E部第IV章で検討しています。投資は、グローバル株式、プライベート・エクイティ、不動産に分散されます。多くの一族は、香港やニューヨークに上場する中国企業の株式を大量に保有し続けており、そのため、分散しようとしているはずの経済にリスクが集中しています。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

信託と事業承継

中国の一族は、事業承継計画のためにもシンガポールの信託を利用しています。信託により、創業者は所有と支配を分離し、複数の世代に備え、事業会社の株式を中立的な受託者のもとで保有することができます。中国に由来する資産を持つ一族にとって、シンガポールの受託者を選ぶことは、シンガポールの裁判所の評判と、アジアの顧客に関する同国の信託会社の経験をも反映しています。

こうした信託ストラクチャーは、中国自身の税務当局による新たなリスクに直面しています。2024年以降、中国当局は、富裕な居住者の国外所得に対する所得税の執行を強化しています。その対象には投資収益、配当、ストックオプションが含まれ、最高20%の税率で課税されます。2025年には、このキャンペーンが一般の納税者にも拡大されました。同年、個人所得税の税収は11.5%増加し、過去最高の1.62兆人民元に達しました。2026年には、当局は香港に上場する企業の株式を保有するオフショア信託に目を向けました。オフショア信託に対する新たな税は、2026年10月に施行されました。[4] 本稿執筆時点では、新たな規則の正確な内容はなおアドバイザーによって分析中でした。

この変化は、シンガポール議会でも疑問を呼びました。中国のオフショア信託課税がシンガポールのウェルスマネジメント業界に与える影響に関する2026年9月8日の書面答弁において、MASの議長は、共通報告基準（Common Reporting Standard）は金融口座情報に適用されるものであり、不動産には適用されないと説明しました。[5] 中国の税務上の居住者にとって、実務上の帰結は明らかです。シンガポールの銀行口座や信託を通じて保有される資産は、共通報告基準に基づいて中国の税務当局に報告されます。第E部第II章で述べるとおり、シンガポールは2018年9月から同基準に基づく情報交換を行っています。[6] したがって、シンガポールで税務上中立であったストラクチャーが、中国では課税対象となる可能性があります。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

不動産と世論

中国の富は、シンガポールの不動産にも流れ込みました。政府は外国人購入者に対する印紙税の引上げで対応し、最終的には、2023年4月27日以降に住宅用不動産を購入する外国人に対する60%の追加購入者印紙税（Additional Buyer's Stamp Duty）に至りました。[7] 永住者や市民となった中国人購入者は、この措置の影響をあまり受けませんでした。富裕層の移住が持つ政治的な敏感さと、それが住宅に及ぼす影響については、本部第V章で検討しています。

注

1. Wikipedia, “Zhang Yong (restaurateur)”（2026年11月最終閲覧）：海底撈の創業者。2018年に彼とその家族は“emigrated to Singapore”し、後に帰化して市民権を取得。2021年7月のフォーブスの推計は158億米ドル。シンガポールの富豪の中での順位については資料により異なる。 ↩

2. Monetary Authority of Singapore, “Written reply to Parliamentary Question on licensing of SFOs under the SFA”、2025年2月5日、副首相兼貿易産業大臣兼MAS議長ガン・キムヨン（Gan Kim Yong）による答弁（mas.gov.sg）：“400 as at end 2020”、“over 2,000 as at end 2024”。 ↩

3. Monetary Authority of Singapore, “Written reply to Parliamentary Question on single family offices from emerging markets”、2024年10月16日、ガン・キムヨンによる答弁（mas.gov.sg）：税制優遇措置を認められたSFOの多くは新興市場の出身であり、“their proportion among all SFOs awarded tax incentives has been relatively stable over the last few years”。国別の内訳はない。 ↩

4. Wikipedia, “Taxation in China”（2026年11月最終閲覧）：2024年以降、富裕な居住者の国外所得に対する課税の執行が強化され、2025年には一般市民にも拡大。対象は投資収益、配当、従業員ストックオプ

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ションで、投資利益には最高20％で課税。2025年の個人所得税収は11.5％増の過去最高1.62兆元。2026年には一部の香港上場企業の株式を保有するオフショア信託への課税の取り組みを拡大。“In October 2026, China made effective a new tax on offshore trusts.” 同記事はBloomberg News（2025年6月5日、2026年3月31日、2026年5月29日）および*The Economist*（2026年10月12日）に依拠している。 ↩

5. Monetary Authority of Singapore, “Written reply to Parliamentary Questions on impact of China's offshore trust taxation on Singapore's wealth management sector”、2026年9月8日の議会、ガン・キムヨンによる答弁。 ↩

6. IRAS, “CRS Overview and Latest Developments”（iras.gov.sg、2026年11月最終閲覧）：“Singapore has been exchanging financial account information with partner jurisdictions under the CRS since September 2018.” ↩

7. IRAS, “Additional Buyer's Stamp Duty (ABSD)”（iras.gov.sg、2026年11月最終閲覧）：住宅用不動産を購入する外国人に対する税率は、2023年4月27日以降60％。2021年12月16日から2023年4月26日までは30％。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.