# 東南アジアと地域統括拠点：ジュネーブおよび香港との比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## ジュネーブとアフリカ

ジュネーブ巻は、ジュネーブとアフリカとの関係を、貿易、銀行業、外交、そしてフランス語の上に築かれたものとして描いています。ジュネーブのトレーダーはアフリカが輸出するコモディティの大きな部分を買い付け、同市の銀行はアフリカの富を管理し、同市の国際機関はアフリカ大陸の諸問題に取り組んでいます。アフリカに投資するスイスの投資家は、スイス連邦が1960年代以降に締結してきた110を超える二国間投資協定のネットワークに依拠することができます。これは世界でも最大級のネットワークです。[1]

この比較からは、構造的な違いが見えてきます。ジュネーブは、数千キロメートル離れた場所から、制度とネットワークを通じて一つの大陸に奉仕しています。シンガポールは、近隣諸国の日常業務を運営する地域統括拠点を通じて、自らの地域にその内側から奉仕しています。ジュネーブのアフリカとの関係はコモディティと個人資産に集中していますが、シンガ

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ポールの地域的役割は、製造業、消費者市場、テクノロジー、インフラにまで及びます。両都市に共通するのは、ガバナンスの弱い法域で活動することの難しさです。そして両都市とも、自らの機関が奉仕する地域からの汚職や犯罪の収益を扱えば、自らの評判が損なわれることを学んできました。

## 香港と中国本土

アジアにおける地域統括拠点の所在地として、香港はシンガポールにとって最も近い競争相手です。香港の後背地は中国本土であり、ASEANが太刀打ちできない規模の単一市場です。中国に重点を置くグループは香港を選ぶことが多く、東南アジア、インド、あるいは地域全体に重点を置くグループはシンガポールを選ぶことが多くなっています。2020年以降の香港の政治的変化を受けて、一部のグループは地域機能をシンガポールに移しました。この動きについては第K部第III章で検討しています。

違いの一部は後背地にあり、一部は両都市の法的地位にあります。香港の法制度と裁判所は、中華人民共和国の特別行政区に属しています。シンガポールは、独自の外交政策、独自の条約ネットワーク、そして独自のASEAN加盟国としての地位を持つ主権国家です。地域統括拠点にとって、この主権は、条約による保護、制裁や貿易紛争における独立した立場、そして近隣国政府と直接交渉する能力につながります。

## 金融センターにとっての教訓

地域統括拠点モデルは、シンガポールの金融センターを形作ってきました。地域のトレジャリー・センターは、外国為替、キャッシュマネジメントおよび融資のサービスを必要とします。持株会社には、法務、税務および会社秘書役（カンパニー・セクレタリー）のサービスが必要です。地域の経営幹部はプライベートバンキングの顧客となり、その中には、第E部

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

第III章で述べるように、後にファミリーオフィスを設立する人もいます。こうして、金融センターと統括拠点のハブは互いを支え合っています。どちらも、もう一方なしには現在の規模に達することはなかったでしょう。

## 数字で見る

シンガポールの地域統括拠点：約4,200（EY調査、2019年）。2006年時点のシンガポールの多国籍企業：約7,000社、そのうち60%超が地域統括または世界統括の機能を有する。法人税率：17%。シンガポールにおけるグローバル・ミニマム課税：2025年1月1日から。ASEAN：1967年8月8日設立、2025年10月26日以降の加盟国は11か国、人口約6億8,300万人（2023年）、名目GDP約4.5兆米ドル（2026年推計）。ASEAN域内貿易：加盟国の貿易総額の約20%。ASEANへのFDI流入額：2023年について2,300億米ドル（2024年報告書）、2024年について2,260億米ドル（2025年報告書）。租税条約および情報交換取決め：約100の国・地域。シンガポールにおけるBEPS防止措置実施条約の発効：2019年4月1日。2025年腐敗認識指数：182か国中シンガポール3位、ミャンマー172位。シンガポールで押収されたプリンス・グループの資産：約1億5,000万シンガポールドル。

## 注

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques »（原稿、2026年11月閲覧）。経済事務局（SECO）の2026年9月2日付プレスリリースを引用し、発効済みの投資保護協定110超のネットワークについて述べるとともに、約130の署名済み協定から成るスイスのネットワークに関するLegal 500のカントリーガイドを引用している。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com