実務上の帰結：金融センターの選び方

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

重要となる基準

シンガポール、香港、ドバイ、ロンドン、スイスの金融センターの中から拠点を選ぶ一族、企業、資産運用会社は、ランキングが部分的にしか捉えていない基準を比較検討することになります。多くの顧客にとって最も重要なのは法的確実性です。裁判所の質と独立性、判決と仲裁判断の執行可能性、そして法の安定性がこれに当たります。次に来るのが政治リスクであり、制裁、資本規制、紛争のリスクを含みます。税制上の扱いも重要ですが、グローバル・ミニマム課税と情報の自動交換の導入以降、その比重は低下しています。現地市場の厚み、有能な人材の確保のしやすさ、生活費、タイムゾーンが全体像を補います。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

税制の比重

法人税率の差は、世間の議論が示唆するほど大きくありません。シンガポールは法人に対し、課税所得の17%の一律税率で課税し、部分的免税や優遇措置によって軽減しています。[1] 香港は属地主義に基づき16.5%の利得税を課し、キャピタルゲインには課税しません。[2] 英国は25万ポンドを超える利益に25%の主税率を適用しています。[3] ジュネーブ州の実効税率は約14%です。[4] 大規模グループについては、15%のグローバル・ミニマム課税がこれらの差をさらに縮めています。[5] 現在、決定的な税制上の差は、個人、投資ファンド、ファミリーオフィスに対する課税にあります。

チェックリスト

- 金融センターを比較する前に、配置すべき機能（資産の記帳、運用、トレーディング、地域統括拠点、または一族の居住）を明確にします。各センターが得意とする機能は異なるからです。
- 法的環境を評価します。管轄権を持つ裁判所、主要な契約の準拠法、そして資産を保有する国における判決と仲裁判断の執行可能性です。
- 一族または企業の出身国との関係で、各センターの政治リスクと制裁リスクを把握します。センターが所在する地域での紛争リスクも含めます。
- 個人所得税、投資収益への課税、遺産・相続税を含む税負担の全体を比較し、閾値を超えるグループについてはグローバル・ミニマム課税の影響を確認します。
- シンガポール、香港、湾岸のフリーゾーンにおける優遇制度の実体要件（最低資産額、現地スタッフ、現地での支出など）を確認します。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 重要な相手方、すなわち銀行、監査法人、本国の税務当局、金融活動作業部会（Financial Action Task Force）の間で、そのセンターが規制上どのような評判を得ているかを確認します。
- 法的リスクと政治リスクを分散するために、複数のセンターの組み合わせを検討します。たとえば、スイスまたはシンガポールに記帳拠点を置き、もう一方にファミリーオフィスや事業会社を置くといった形です。
- 決定は定期的に見直します。ランキング、税制、政治状況は、それらの上に築かれたストラクチャーよりも速く変化するからです。

注

1. Inland Revenue Authority of Singapore, “Corporate Income Tax Rate, Rebates and Tax Exemption Schemes”（iras.gov.sg、2026年11月最終閲覧）：“Your company is taxed at a flat rate of 17% of its chargeable income.” ↩
2. Wikipedia, “Taxation in Hong Kong”（2026年11月最終閲覧）：法人の利得税率は16.5%。“Hong Kong uses only the territorial source jurisdiction”。キャピタルゲインは利得税の対象外。 ↩
3. HM Revenue & Customs, “Rates and allowances: Corporation Tax”（gov.uk、2026年11月最終閲覧）：2023〜2026事業年度について、25万ポンドを超える利益に対する主税率は25%。 ↩
4. 2020年の法人税改革以降のジュネーブの合算実効税率は13.99%（ge.ch, “Mise en œuvre à Genève de la réforme de la fiscalité des entreprises (RFFA)”）。ジュネーブ巻第K部第III章における引用による。 ↩
5. 年間売上高7億5,000万ユーロ以上のグループに対するOECD/G20の第2の柱による15%のグローバル・ミニマム課税。シンガポールではMultinational Enterprise (Minimum Tax) Act 2024により、2025年1月1日以後に開始する事業年度から実施。スイスでは2024年1月1日から補

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

完税により実施（連邦財務省、ジュネーブ巻第G部第VI章における引用による）。第E部第I章を参照。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.