金融センターにとっての実務上の帰結

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

情報、人脈、人材

シンガポールの国際機関は、金融部門そのものと比べれば小さな雇用主にすぎません。その価値は情報と人脈にあります。ASEAN+3マクロ経済リサーチ・オフィス（AMRO）の国別報告書や地域経済見通し、IMFの研修と分析、APEC政策支援ユニット（APEC Policy Support Unit）の調査、世界銀行のハブの刊行物は、地域に関するデータと判断を提供しており、銀行、ファンドマネージャー、ファミリーオフィスはそれを自らの分析に活用しています。これらの機関の職員は、会議で講演し、政府に助言し、公的機関と民間の雇用主の間を行き来しています。

これらの機関は、同市の労働市場にも人材を供給しています。AMROや世界銀行のハブで働いた経験のあるエコノミスト、BISイノベーション・ハブでプロトタイプを構築した決済の専門家、仲裁機関の地域事務所で事件を扱った弁護士は、転職の際に希少なスキルを民間企業にもたらします。逆方向の移動も同様に価値があります。シンガポール金融管理局

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

（Monetary Authority of Singapore、MAS）や銀行から国際機関への出向により、シンガポールの官僚や銀行員はルールがどのように作られるかを内側から知ることができます。これらの労働市場については、第J部第IV章でより詳しく検討します。

コンプライアンスと取引関係

国際機関は、金融センターの顧客でもあります。国際機関は口座を保有し、制裁対象国や紛争地域への支払いを行い、職員の年金基金や準備資金を運用しています。その特権・免除や、その資金に適用される特別なルールは、銀行が口座を開設し、デューデリジェンスを行い、あるいは執行の要請を受ける際に答えなければならない問題を提起します。人道支援機関や開発機関による制裁対象法域や高リスク法域への支払いには、制裁制度における適用除外を慎重に適用することが求められます（第H部第IV章参照）。

国際機関と金融センターとの結びつきは、評判上のリスクを生むこともあります。IFCやMIGAが支援するプロジェクトに融資する銀行は、部分的にこれらの機関の環境・社会基準に依拠しています。プロジェクトが失敗したり損害を引き起こしたりすれば、国際機関の関与の有無にかかわらず、銀行の評判はそれと結びつけられます。したがって、国際機関との協力は、銀行自身のデューデリジェンスの代わりにはなりません。

政策手段としての受け入れ

国際機関に対するシンガポールのアプローチは、同国の経済政策全体の論理に従っています。政府は、クラスターを強化するであろう機関を見極め、施設、予測可能な法的地位、官僚へのアクセスを提供し、その見返りとして専門知識とネットワークをもたらすことを期待します。AMROはMASビルに入居し、IMFの研修所はMASや財務省が交渉の場で再び顔を合

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

わせることになる各国の官僚を研修し、BISのセンターはMASがパートナーとなっているプロジェクトに取り組んでいます。これらの機関は、国家の金融行政に組み込まれているのです。

この手法には利点があります。業務が金融センターに直接関わる機関に資源を集中させ、シンガポールの利益から遠い分野を扱う大規模な機関を受け入れるコストを回避できます。また、シンガポールの官僚が身近にいて有能で準備も周到であるため、同市は受け入れた機関のアジェンダに影響を与えることができます。たとえばAMROがMASに近接していることで、シンガポールの規制当局は地域のリスクをいち早く把握でき、自らの分析を伝える容易な経路も得られます。

一方で、この手法には限界もあります。少数の密接に組み込まれた機関では、ジュネーブが1世紀半をかけて築いてきた幅広い国際コミュニティを生み出すことはできません。非政府組織、常駐代表部、学術機関、そして互いに支え合う会議産業から成るコミュニティです。また、シンガポールの機関が加盟国の利益と同程度に受け入れ国の利益に奉仕しているのではないかという疑念を、完全に払拭することもできません。加盟国が互いを注意深く見守る地域機関にとって、こうした受け止め方は重要です。特にAMROのサーベイランスの独立性は、シンガポールを含むすべての加盟国の政策を批判できるかどうかにかかっています。

実務家向けチェックリスト

- ASEAN+3市場のカントリーリスク評価にあたっては、商業的な格付けや社内調査と並んで、AMROとIMFの地域サーベイランス報告書を独立した情報源として活用すること。
- 国際機関の口座を開設する際には、関連する本部協定（受入国協定）または特権・免除を付与する命令を入手し、口座開設、差押え、情報開示に対するその効果を分析すること。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 人道支援機関や開発機関による支払いを実行する前に、それが適用される制裁制度の人道上の適用除外に該当するかどうかを明確にすること。
- BISイノベーション・ハブ・シンガポール・センターとNexus Global Paymentsの活動を注視すること。そのプロトタイプは、数年のうちに地域の決済・コンプライアンス・インフラを形づくる可能性があります。
- IFC、MIGAその他の多国間機関が協調融資するプロジェクトでは、適用される多国間基準と、それに基づく銀行自身の義務を確認すること。
- MASが参加するFSB、バーゼル委員会、IOSCO、NGFSの市中協議を注視すること。その成果は、MASの通達（Notice）やガイドラインを通じてシンガポールのルールに反映されます（第E部第I章参照）。
- 国境を越える契約の紛争解決条項を起草する際には、ICSID、PCA、ICC、WIPOの事務所を含むシンガポールの紛争解決拠点を検討すること。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.