2035年に向けたシナリオ：実務上の帰結

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

頑健な意思決定

四つのシナリオすべてにおいて良好な成果を上げる意思決定があり、それこそが慎重な企業にとっての最優先事項となります。第1は最高水準のコンプライアンスです。信頼性の破綻は、他のあらゆるシナリオを損なうからです。第2は、顧客基盤を出身国の面で分散することです。これは、地政学的な圧力と、集中した富がもたらす政治的リスクの双方から身を守ります。第3は、テクノロジー・ガバナンスへの投資です。これにより企業は、本部第I章で述べた投機的な行き過ぎにさらされることなく、第3のシナリオに備えることができます。第4は、法律、金融、テクノロジーの能力を兼ね備えた人材の育成です。四つのシナリオのいずれにおいても、こうしたスキルへの需要は高まり、定型業務への需要は減少するからです。

ファミリーオフィスと富裕な一族にとって、これらのシナリオはストラクチャーの見直しを促します。資産をシンガポールに集中させてきた一族は、二次制裁のもとで、不祥事の後の急な規制強化のもとで、あるいは税

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

制優遇制度の変更のもとで、自らのストラクチャーがどうなるかを問うべきです。シンガポールに実体を持ち、資産の源泉が文書化され、明確なガバナンスを備えたストラクチャーは、四つのシナリオすべてを乗り切るでしょう。秘匿性、精査の欠如、あるいは単一の優遇措置に依存するストラクチャーは、そうはいきません。

アドバイザーにとって

シンガポール国内外の弁護士、受託者、税務アドバイザーは、資産、会社、家族をどこに置くかを決めようとしている顧客に助言する際の枠組みとして、これらのシナリオを活用すべきです。強化されたハブは、シンガポールへの長期的なコミットメントを支えます。分断は、複数の法域にまたがって機能しうるストラクチャーと、制裁エクスポージャーの慎重な分析を求めます。デジタルによる破壊は、トークン化資産の法的性質と、それを保護するカストディの仕組みについての理解を求めます。信頼性の危機は、取引から長い時間が経った後も、規制当局、銀行、外国当局による精査に耐えうる文書を求めます。

チェックリスト

- 企業または一族にとって最も重要な変数、例えば顧客の地理的分布、制裁エクスポージャー、テクノロジーへの依存度、規制上の地位などを特定し、それぞれについて指標を定める。
- 少なくとも二つの不利なシナリオと、それが展開した場合に用いる選択肢を準備する。これには、代替の記帳センター、保有構造の再編、ある顧客セグメントからの撤退が含まれる。
- 資産の源泉に関する文書を外国の法執行当局をも納得させる水準で維持し、定期的に見直す。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 銀行取引関係とカストディの仕組みを分散し、単一のコルレス銀行やプラットフォームによって資産へのアクセスが遮断されることのないようにする。
- 米国、欧州、国際連合の制裁に対するエクスポージャーを、シンガポール法上の法的義務とは別に分析する。
- シンガポール金融管理局（Monetary Authority of Singapore）のガイドラインとフレームワークに沿って、人工知能とトークン化資産のためのガバナンスの枠組みを確立する。
- 四つのシナリオのいずれにおいても報われる、コンプライアンス、テクノロジー、国際法務の分野における職員の研修に投資する。
- 危機を待つことなく、毎年、各シナリオの道標に照らして戦略を見直す。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.