2035年に向けたシナリオ（要約）

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

ハーマン・カーンがランド研究所で開発し、ピエール・ワックが1971年にシェルに導入したシナリオ手法は、シンガポール政府が1980年代後半の国防省での試み以来用いてきたものです。本章ではこの手法を、運用資産残高6.7兆シンガポールドル、世界第3位の外国為替市場、2,000を超えるシングル・ファミリーオフィスを擁して2026年を迎えた金融センターに適用します。最も可能性の高い第1のシナリオでは、シンガポールはアジアの富の拡大を背景にアジアのハブとしての地位を強化します。ただしそれには、資本市場を深化させ、顧客基盤の多様性を保ち、成功に伴う社会的コストを管理することが条件となります。第2のシナリオは米中対立によって分断された世界を描きます。そこでシンガポールは、裁判所の信頼性、制裁遵守、戦略的均衡に応じて、評価される中立地帯となるか、二つのブロックの間で圧迫されるかのいずれかとなります。第3のシナリオでは、トークン化と人工知能が仲介業務を作り変えます。これは、プロジェクト・ガーディアン（Project Guardian）とデジタルアセットおよび人工知能に関するガイドラインを通じてシンガポールを基準となる法域にする可能

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

性がある一方で、同国のウェルスマネジメント業が依拠する立地の優位性を侵食する可能性もあります。第4のシナリオは、1MDBや2023年の事件を上回る信頼性の危機であり、シンガポールが最も直接的に影響を及ぼせるシナリオです。このシナリオは、金融センターが時代に適した形の信頼を世界に売ることで繁栄してきたという本書全体の結論を裏付けています。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com