# 競争：香港、ドバイ、ロンドン、チューリッヒ、ジュネーブ：シンガポールとジュネーブの比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## 同じ競争に対する二つの視点

ジュネーブ巻は、絶対額では成長しながらも相対的な市場シェアを失いつつある都市の視点から、金融センター間の競争を描いています。スイスのクロスボーダー資産は2025年に増加しましたが、アジアと中東で富がより速く増えているため、世界全体に占めるスイスのシェアは低下しました。シンガポールは同じデータを反対側から見ています。シンガポールのクロスボーダー資産と資産運用業界は、スイスよりも速く成長しています。かつてはジュネーブやチューリッヒに向かっていたアジアの富にとって、シンガポールは主要な行き先の一つとなりました。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

両センターは同じ新たな競争相手に直面しています。香港はクロスボーダー資産で両者を上回っています。ドバイは、両者がかつて担っていた顧客、特に中東、南アジア、アフリカ、ロシアの顧客を引き寄せています。両者はともに、法的確実性、政治的安定、コンプライアンスの質を強調するという似た方法で対応してきました。2026年9月の国際金融センター指数（Global Financial Centres Index）では、シンガポールが第4位、ジュネーブが第12位でした。この差は何よりも、総合的な金融センターと専門特化した金融センターとの違いを反映しています。

## 互いに学べること

ジュネーブがシンガポールから学べるのは、国家が数十年にわたって追求する一貫した戦略の価値です。そこでは規制当局が開発機関としても機能し、政府は業界のニーズに迅速に応えます。シンガポールがジュネーブから学べるのは、単一の戦略に依存しない制度的伝統の価値です。2世紀を生き抜いてきたプライベートバンク、独自の外交ネットワークを持つ国際都市、そして世代を超えて戻ってくる顧客層がそれに当たります。ジュネーブ巻は該当章で、ジュネーブが保持し、そのライバルが欠いているものの一覧をまとめています。シンガポールについて同様の一覧を作るなら、その裁判所、規制当局、東南アジアにおける位置、そして激動の地域における安全な場所としての評判が挙げられるでしょう。

## 数字で見る

国際金融センター指数第40版（2026年9月）：ニューヨーク761、ロンドン757、香港756、シンガポール755、ドバイ750（第9位）、チューリッヒ749（第10位）、ジュネーブ747（第12位）、アブダビ746（第13位）、ルクセンブルク742（第17位）。6,147人の回答者による39,531件の評価。2025年のクロスボーダー資産：世界15.7兆米ドル（+8.4%）、香港2.9兆米ドル（+10.7%）、スイス約2.9兆米ドル（+7.6%）、シンガポール約2.1兆米ドル（+10.3%）、アラブ首長国連邦の成長率+11.1%。シンガポールの運用資

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

産残高：2024年末6.1兆シンガポールドル、2025年末6.7兆シンガポールドル、うち約76%が外国からの資金。外国為替取引（2025年4月）：1日当たり9.6兆米ドルのうち英国約38%、米国約19%、シンガポール11.8%、香港7.0%。DIFC（2025年末）：就業者50,200人、ウェルスマネジメント・資産運用会社500社超、ファミリー関連事業体1,289。2025年のミリオネア移住予測：アラブ首長国連邦+9,800人、シンガポール+1,600人、香港+800人、英国−16,500人。[1]

# 注

1. 出典は前節までに引用したとおり：Wikipedia, “Global Financial Centres Index”、およびZ/Yen, GFCI 40概要ページ。Boston Consulting Group、2026年5月27日。AFP、2026年6月4日。Caproasia、2026年6月4日。WION、2026年5月27日。VCC Singapore、2026年8月。Bank for International Settlements, Triennial Survey 2025。DIFC、2026年2月5日。Henley & Partners、2025年（いずれも2026年11月最終閲覧）。 ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.