中継貿易港からトレーディング・ハブへ：グローバル・トレーダー・プログラム：シンガポールとジュネーブの比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

同じ事業に至る二つの道筋

ジュネーブとの比較は、同じ結果に至る二つの異なる道筋を示しています。ジュネーブのトレーディング部門は、穀物商、綿花商、石油会社の民間の主導から育ちました。これらの企業は、銀行、中立性、時間帯、そして州（カントン）の税制を理由に同市に拠点を構えました。国家はこの発展に寄り添いましたが、主導はしませんでした。これに対しシンガポールのトレーディング部門は、意図的な戦略の対象でした。国家はトレーディングを育成すべき部門と位置づけ、そのための法定のインセンティブを設計したのです。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

税制上の手段も、それに応じて異なりました。2019年まで、ジュネーブのトレーディング会社の多くは、補助会社や混合会社のステータスといった州の税制上の地位の恩恵を受けており、これにより国外で得た所得に対する税が軽減されていました。これらの制度は、2019年5月19日にジュネーブの有権者が承認し、2020年1月1日に施行された法人税改革によって廃止されました。それ以降、すべての会社が同じ実効税率で課税されており、州政府によれば、ジュネーブ市におけるその税率は13.99%でした。[1]シンガポールは、交渉による税率を伴う対象限定型のインセンティブを維持し、15%の税率区分を追加することで、これを国際ルールに適合させました。

ミニマム課税の下での収斂

グローバル・ミニマム課税は、二つのハブを互いに近づけました。大規模なトレーディング・グループは、ジュネーブの通常税率によるにせよ、シンガポールの軽減税率区分と国内トップアップ税によるにせよ、いずれの都市でもおおむね15%を負担します。そのため、ハブ間の税制競争は現在、主に中小規模のトレーダー、個人の課税、生活費と事業運営コストに関わるものとなっています。ジュネーブ巻は、ジュネーブが個人の所得と財産に対する高い課税によって依然として不利な立場にある一方、シンガポールは穏当な所得税率を適用していると指摘しています。[2]

税制以外の要因の重要性が高まっています。ジュネーブは、欧州、アフリカ、中東の市場への近さ、銀行、検査会社、弁護士から成る成熟したクラスター、そして貿易金融の長い伝統を提供します。シンガポールは、中国やインドから日本、東南アジアに至るアジアのコモディティ買い手への近さ、アジアの貿易金融銀行の厚い層、英国法、そして第一級の仲裁センターを提供します。ジュネーブ巻は、大手商社が両都市に機能を分担させており、アジアのトレーディングはシンガポールに、欧州・アフリカ・中東のトレーディングはジュネーブに集中していると述べています。[3]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

測定と透明性

二つのハブは、測定という共通の問題を抱えています。スイスは2025年に公表された付加価値の直接推計によって前進を遂げ、2024年のコモディティ・トレーディングの付加価値をスイスのGDPの2.3%と算定しました。[4]シンガポールは、本プログラムの対象企業数、そのコミットメント、GDPに占める卸売業の割合といった指標に頼っていますが、これらはコモディティ・トレーディングを切り出すものではありません。GTP企業の付加価値と税収への寄与の総額が公表されれば、本プログラムを支持する公的な論拠が強まり、ジュネーブとの対等な比較も可能になるでしょう。

両ハブは、この部門の評判リスクも共有しています。2020年にシンガポールで発覚した詐欺事件や、スイスにおける商社に対する刑事事件（それぞれの巻の第H部で検討）は、トレーダーの誘致が汚職、制裁逃れ、詐欺へのエクスポージャーを伴うことを示しました。シンガポールの対応は、トレーディング会社に求めるガバナンスと、銀行に求めるデューデリジェンスを厳格化することでした。承認企業にすでにコンプライアンスおよびリスク管理の機能をシンガポールで遂行するよう義務づけているグローバル・トレーダー・プログラム（Global Trader Programme）の実体要件は、この対応の枠組みとなっています。

数字で見る

承認石油トレーダー（Approved Oil Trader）プログラム：1989年、25社。承認国際トレーダー（Approved International Trader）プログラム：1990年。グローバル・トレーダー・プログラム：2001年6月。本プログラムの対象企業：2007年5月時点で200社超、2023年までに約400社のグローバル・トレーダーを誘致。軽減税率：5%、10%または15%（15%の税率区分は2024年2月17日から）、通常5年間。標準法人税率は17%。LNGに対する5%の税率：2007年5月に発表、2021年3月31日をもって失効。延長：2026年12月31日まで（2020年度予算）、2031年12月31日まで（2026年度予算）。グ

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ローバル・トレーダーが創出した雇用：2023年までに1万6,000人、その80%近くを現地人材が占める。2022年のLNG取引額：約2,400億米ドル。2025年の商品貿易総額：1兆3,977億シンガポールドル。2025年の卸売業：1,465億シンガポールドル、GDPの約18.6%。

注

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI。2019年5月19日にジュネーブの有権者が承認し2020年1月1日から施行された改革による補助会社・混合会社ステータスの廃止、および州政府が示すジュネーブ市における13.99%の実効税率について。ge.chへの参照あり。 ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI：上級トレーダーはジュネーブで“une imposition élevée du revenu et de la fortune”を負担する一方、シンガポールは“applique des taux modérés”。 ↩
3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI：シンガポールはアジアに関連する機能を引き寄せ、ジュネーブは欧州、アフリカ、中東、米州に関連する機能を保持している。ロシア関連の活動はドバイに移った。 ↩
4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre V。2025年11月18日付の連邦統計局のプレスリリースを引用：2024年の付加価値は約192億スイスフラン、スイスの付加価値の2.3%。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.