東南アジアと地域統括拠点

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

東南アジアで販売、生産または投資を行おうとする多国籍グループは、11か国、数億人の消費者、そして言語の数とほぼ同じほど多くの法制度から成る地域に向き合うことになります。グループは、その事業を運営する人材をどこに置くかを決めなければなりません。40年以上にわたり、そうしたグループの多くがシンガポールを選んできました。シンガポールの市場は小さく、労働力と土地はアジアで最も高価な部類に入ります。それでもシンガポールが提供するのは、近隣諸国がなかなか太刀打ちできないほどの予測可能性をもって、地域事業を統治し、資金を調達し、人材を配置し、守ることのできる拠点です。本章では、この機能がどのように発展し、今日どのように機能しているかを検討します。

本章はまず、地域統括拠点モデル、すなわち数千もの地域オフィスをこの都市に呼び寄せた政策上および商業上の論理から始めます。次に、東南アジア諸国連合の経済統合を取り上げます。この統合により、別々の国内市場の集まりが、単一のオフィスで対応できる後背地へと変わりました。さらに、企業が地域での投資を保護するための租税条約と投資協定のネット

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ワーク、近隣諸国への市場参入の実務的な経路、そして非常に多様な地域でのビジネスに伴うリスクを検討します。最後に、実務上の影響に関する節と、ジュネーブおよび香港との比較で本章を締めくくります。

本書の第I部は、ジュネーブ巻のうちアフリカを扱う部に対応しています。ジュネーブは、その多くと言語、交易の歴史、そして密な制度的プレゼンスを共有する大陸のハブとして機能しています。シンガポールは東南アジアについて同様の機能を果たしていますが、1つ重要な違いがあります。ジュネーブは自らがサービスを提供する大陸から遠く離れているのに対し、シンガポールはその地域の中心に位置し、クアラルンプールやジャカルタまで飛行機で2時間以内です。2つのハブの共通点と相違点は、本部の各章を通じて貫かれています。

要点

シンガポールには、アジアで活動する多国籍グループの多くが地域統括拠点を置いており、EYの2019年の調査はその数を約4,200と推計しています。このモデルは、1980年代から経済開発庁（Economic Development Board）が運用するインセンティブ、17%の法人税率、そしてインフラ、人材および法的確実性に支えられています。一方、2025年からシンガポールで適用されているグローバル・ミニマム課税により、競争の焦点は税率からその他のインセンティブへと移っています。1967年に設立され、2025年に東ティモールの加盟により11か国に拡大した東南アジア諸国連合（ASEAN）は、ほとんどの物品について域内関税をほぼゼロに引き下げ、2015年末には経済共同体を発足させました。もっとも、サービス、投資ルールおよび非関税障壁は、なお分断されたままです。約100の法域との租税条約ネットワークと投資協定により、シンガポールでは地域持株構造を構築することができます。ただし、2019年4月からシンガポールについて効力を有している多数国間協定（Multilateral Instrument）の濫用防止規定に服します。地域の主なリスクは、政治的不安定、通貨危機、汚職、

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

判決の執行の弱さ、そして国境を越える詐欺の拡大です。企業はこれらのリスクを、ストラクチャー、契約、紛争解決条項およびコンプライアンスによって管理しています。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com