東南アジアと地域統括拠点：実務上の帰結

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

地域統括拠点を設立する企業グループへ

シンガポールに地域統括拠点を設立する企業グループは、その決定を、事業運営上、法務上および税務上の選択の組み合わせとして捉えるべきです。シンガポールに置く機能によって、利用できる優遇措置、持株会社の条約上の地位、そしてグループがシンガポールの法律にさらされる範囲が決まります。グローバル・ミニマム課税によって、大規模グループにとっての軽減税率の価値は低下しました。その一方で、補助金、還付型の税額控除、そして現地環境の質の重要性が高まっています。ミニマム課税の売上高基準を下回るグループは、引き続き従来の恩恵を受けることができます。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

域内の投資家へ

シンガポールを域内投資の拠点として利用する投資家は、当初から保護策を計画しておくべきです。持株会社の選択、契約の準拠法、仲裁条項、適用される投資協定のすべてが、投資が失敗した場合にどのような救済手段を利用できるかを左右します。これらの選択は、いったん紛争が生じてしまうと修正が困難です。

シンガポールから域内事業を行うためのチェックリスト

- シンガポール法人の機能（経営管理、トレジャリー、調達、知的財産、持株）を明確にし、意思決定がどこで行われるかを文書化します。
- 優遇措置の適格性と、グローバル・ミニマム課税との相互関係を確認します。特に連結売上高が7億5,000万ユーロを超えるグループについては重要です。
- シンガポールと各受入国との間の租税条約を、源泉徴収税率や、BEPS防止措置実施条約（Multilateral Instrument）によって導入された主要目的テストを含めて精査します。
- 各投資を保護する投資協定または自由貿易協定を特定し、それがなお有効であることを確かめ、投資家および投資の定義を確認します。
- 各受入国の外資規制、ライセンス要件および土地に関する制限を分析し、現地法に違反する名義人ストラクチャーを避けます。
- 合弁契約や株主間契約については、相手方が受け入れる場合には、シンガポール法とシンガポールを仲裁地とする仲裁を選択し、調停条項も検討します。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- 為替エクスポージャーを一元的に管理し、各国の交換性および送金に関する規制を注視します。
- パートナー、代理店、販売店および家主に対し、汚職防止およびマネーロンダリング防止の観点からデューデリジェンスを行います。その際、制裁リストや詐欺事業とのつながりには特に注意を払います。
- シナリオ・プランニング、利用可能な場合には政治リスク保険、そして安定化条項や解除条項といった契約上の保護によって、政治的変化に備えます。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com