東南アジアと地域統括拠点：まとめ

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

シンガポールは、2019年のEYの調査によれば約4,200の地域オフィスを擁する、アジアにおける地域統括拠点の主要な所在地となりました。その理由は、コネクティビティ、人材、法的安定性、高潔性、17%の法人税率を、経済開発庁（Economic Development Board）が1980年代から提供してきた優遇措置と組み合わせている点にあります。2025年からシンガポールで適用されているグローバル・ミニマム課税は、大規模グループにとっての軽減税率の価値を低下させ、競争の重心を補助金、還付型の税額控除、そして現地環境の質へと移しました。ASEANは域内で取引される物品の関税の大部分を撤廃し、2015年には経済共同体を発足させました。一方、サービス、投資、ライセンス、人の移動は、依然として大部分が各国の規制に服しています。約100の国・地域との租税条約、投資協定、そして仲裁地としての役割により、企業グループはシンガポール法人を通じて域内投資を保有し保護することができます。ただし、それらの会社がBEPS防止措置実施条約（Multilateral Instrument）の濫用防止規定のもとで実体（サブスタンス）を備えていることが前提です。政治的混乱や通貨危機か

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ら汚職、組織的詐欺に至るまで、域内の主要なリスクには、ストラクチャリング、契約上の保護、デューデリジェンスが必要です。それらを設計し監督することが、シンガポールの地域統括拠点に期待されています。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com