仲介者としてのエージェンシー・ハウス

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

エージェンシー・ハウスの機能

エージェンシー・ハウス（代理商社）は、ヨーロッパ系商業社会の中心的な制度でした。その名称は機能をそのまま表しています。他の地にいる本人（プリンシパル）のために代理人として行動したのです。マンチェスターの製造業者が群島で綿製品を販売したい場合、シンガポールのエージェンシー・ハウスに商品を委託し、ハウスはこれを手数料ベースで販売して代金を送金しました。カルカッタの商人が錫や胡椒を買い付けたい場合、シンガポールのハウスに購入と船積みを指示しました。ロンドンの船主は、港での自船の積込み、修理、補給をハウスに任せました。[1]

時が経つにつれ、ハウスは銀行業や保険業に属する機能も担うようになりました。ロンドンやカルカッタ宛ての為替手形を割り引き、外貨を売買しました。アジア系の顧客に信用を供与し、商人や役人から当座勘定で資金を預かりました。いくつかのハウスはロンドンとカルカッタの保険会社の

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

代理店となり、シンガポールを経由する貨物の海上保険を手配しました。1840年代に最初の銀行が進出するまで、港が必要とする金融サービスの大半はエージェンシー・ハウスが提供していたのです。

ハウスの規模と信頼性は大きく異なっていました。最大手は、ロンドンにパートナーを置き、アジア全域にコレスポンデント（取引先）を持つ定評ある会社でした。その他の多くは資本の乏しい小規模なパートナーシップで、数年で一財産を築いて帰国することを夢見る若者たちが設立したものでした。破綻は頻繁に起こりました。特に商業恐慌の時期には、一つのハウスの倒産が多数の顧客や債権者に損害を与えることがありました。

1837年の商工会議所

シンガポールの商人たちは1837年、シンガポール商工会議所（Singapore Chamber of Commerce）を設立し、集団として組織化しました。[2]商工会議所は、カルカッタやロンドンの政府との交渉において商人たちに発言の場を与え、商慣行に関する共通の問題を解決する場ともなりました。ヨーロッパ系商人が主導していたものの、アルジュニード家の一員の任命が示すとおり、初期からアジア系の会員も含まれていました。商工会議所は、関税を課そうとする提案に対して自由港を守ることを含め、港の利益のために運動しました。のちには、海峡植民地をインド政府から植民地省へ移管させる運動で主導的な役割を果たしました。

この商工会議所は、シンガポールの経済ガバナンスで重要な役割を果たしてきた経済団体の祖先にあたります。その後継であるシンガポール国際商工会議所（Singapore International Chamber of Commerce）は現在も存続しています。中国系、インド系、マレー系の各共同体がそれぞれ独自の商工会議所を設立した後、政府と経済団体との協力はシンガポール・モデルの特徴の一つとなりました。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

注

1. シンガポールにおけるエージェンシー・ハウスの機能と、委託代理人から貿易・経営会社への発展については、Turnbull, *A History of Modern Singapore 1819–2005*, 第1〜2章、および Stephanie Jones, *Two Centuries of Overseas Trading: The Origins and Growth of the Inchcape Group*, London, Macmillan, 1986 参照。 ↩

2. シンガポール商工会議所は1837年2月に設立された。National Library Board Singapore, HistorySG, “Singapore Chamber of Commerce is formed” 参照。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com