コミュニティの機関としての華人銀行

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

コミュニティの指導者としての創業者

華人銀行の取締役は、同時にコミュニティの指導者でもありました。林秉祥（Lim Peng Siang）は1914年を除く1913年から1916年までシンガポール中華総商会（Singapore Chinese Chamber of Commerce）の会長を務め、1921年から1941年まで華人参事局（Chinese Advisory Board）の委員でした。華僑銀行のタン・チェンシオン（Tan Cheng Siong）は治安判事（Justice of the Peace）であり、中華総商会の会員で、華人参事局の委員でもありました。福建系の商人たちは吾廬倶楽部（Goh Loo Club）や怡和軒倶楽部（Ee Hoe Hean Club）といったクラブに集い、中国の情報を交換し、商談をまとめました。陳振傳（Tan Chin Tuan）がのちに自分を雇うことになる銀行家たちに紹介されたのも、こうした場でした。[1]

この重なり合いが、銀行に預金をもたらしました。同時にそれは、1913年と1931年の破綻で露呈した利益相反も生み出しました。コミュニティの指導者である取締役からの融資申込みは、容易には断れません。その人物

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

を個人的に信頼する預金者が、銀行の経営の実態を問うことはめったにありませんでした。1914年の植民地条例は、取締役への無担保貸付を制限することで、問題の一面に対処しました。より根深い問題、すなわちコミュニティの貯蓄が少数の有力一族の命運に集中していることは、銀行が創業者の輪を超えて成長することによって初めて解決されました。

銀行利用の習慣を広める

華人銀行は、欧州系銀行が届かなかった人々に銀行サービスをもたらしました。ハフ（W. G. Huff）は、華人銀行が欧州系銀行には対応できない華人の預金者、実業家、起業家という市場を開拓し、より広いコミュニティに銀行を利用する習慣を広めたと論じています。華人銀行はまた、製造業を含むより幅広い事業に融資しました。欧州系銀行は貿易金融と優良な不動産担保融資を優先し、製造業をほとんど顧みなかったのです。[2] この点で、華人銀行は自らの方言集団へのサービスにとどまらない、経済発展上の機能を果たしていました。

華人銀行は受託者としての役割も担いました。1919年5月から、和豊銀行は遺言執行者および受託者として業務を行いました。[3] 華人の家族にとって、取締役がコミュニティで知られている銀行による遺産管理は、中立性に欠けるおそれのある親族の遺言執行者と、華人の家族の慣習を理解しないかもしれない英国の信託会社との間の中間的な選択肢となりました。第A部第III章では、華人の祖先信託をめぐる法的な難しさを取り上げました。第E部では、現代の金融センターの信託業務がこうした始まりからどのように発展したかを示します。

教育と慈善活動

華人銀行の指導者たちは、学校や慈善事業に大規模な資金を提供しました。陳嘉庚（Tan Kah Kee）は1919年にシンガポールで華僑中学（The Chinese High School）を、1921年に廈門大学（Xiamen University）を創設し

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ました。李光前（Lee Kong Chian）は1934年から1957年まで華僑中学の理事長を務め、1952年に李氏基金（Lee Foundation）を設立しました。同基金は1960年からマラヤに、1965年から香港に支部を置いています。[4] 慈善活動は、銀行が依拠していた名声をさらに強めました。コミュニティの学校に資金を出す銀行家は、その成員が安心して貯蓄を託せる銀行家でもあったのです。

このパターンは、シンガポールの銀行と、それを創業または支配した富裕な一族との関係を今なお形作っています。銀行を築いた一族は財団も築き、それらの財団は今も重要な持分を保有し、教育、文化、研究に資金を提供しています。第E部第III章では、ファミリーオフィスと、今日こうした富を保有する慈善のための仕組みを検討します。

コミュニティ銀行から国を代表する銀行へ

方言銀行は、一つの類型としては存続しませんでした。顧客は方言コミュニティの外へ広がり、経営者は西洋の銀行業の手法を取り入れ、国家は最終的に他の銀行と同様にこれを規制しました。1932年の合併から生まれた銀行は、今日では東南アジア最大級の銀行の一つです。2025年末、OCBCは総資産6,756.9億シンガポールドル、純利益74.2億シンガポールドルを計上しました。[5] この規模はその後の発展の結果であり、それについては第C部、第D部、第E部で検討します。しかし、その基盤は戦間期に築かれました。シンガポールの華人資本が所有し、地域に目を向け、コミュニティでの名声によって預金者に安心感を与える人々が率いる銀行です。

よくある誤解

OCBCは、1932年に設立された銀行と説明されることがあります。実際には、1932年の会社は、1912年、1917年、1919年に設立された福建系3行の救済合併によって生まれたもので、そのうち2行は1931年の損失の後、深刻な困難に陥っていました。方言銀行を閉鎖的なクラブと表現するのも、同

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

じく誤解を招きます。資本と経営陣は一つの言語集団から出ていましたが、預金はより広い華人一般から受け入れており、廣益銀行の場合はマレー系やチェッティアの顧客からも預金を受け入れていました。また、商人だけでなく製造業者にも融資し、ロンドンやニューヨークといった遠方にまで代理店を開設していました。

注

1. Wikipedia, “Lim Peng Siang”（2026年11月最終閲覧）：1913年から1916年までシンガポール中華総商会会長（副会長であった1914年を除く）。1921年から1941年まで華人参事局委員。立法評議会の議席を何度か辞退した。ISEAS, “Biographical Notes: Tan Chin Tuan (1908–2005)”, 2023, p. 1：タン・チェンシオンは治安判事を務め、中華総商会および華人参事局の一員であった。ISEAS, “Biographical Notes: Tan Chin Tuan (1908–2005)”, 2023, p. 1：吾廬倶楽部と怡和軒倶楽部は、福建系商人が集い、中国の情報を交換し、商機を探る場であった。陳振傳はそこで陳延謙（Tan Ean Kiam）と、のちに同氏を雇用する華商銀行の専務取締役に紹介された。 ↩

2. W. G. Huff, “Currency Boards and Chinese Banking Development”, 2003, pp. 4, 8：華人銀行は“tapped a market of Chinese savers, businessmen and entrepreneurs that European banks did not reach”であり、マラヤでは“encouraged the ‘banking habit’ and attracted additional finance”。W. G. Huff, “Currency Boards and Chinese Banking Development”, 2003, pp. 7–9：欧州系銀行の主な関心は引き続き外国貿易の金融にあり、これに優良不動産を担保とする一部の融資が加わる程度であった。華人銀行は“financed a wide range of activities, including manufacturing”。 ↩

3. Wikipedia, “Ho Hong Bank”（2026年11月最終閲覧）：1919年5月から、同行は遺言執行者および受託者としての業務を開始した。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Wikipedia, “Tan Kah Kee”（2026年11月最終閲覧）：1919年に華僑中学（現Hwa Chong Institution）を、1921年に廈門大学を創設。Wikipedia, “Lee Kong Chian”（2026年11月最終閲覧）：1934年から1957年まで華僑中学理事会の理事長。1952年にシンガポールで李氏基金を、1960年にマラヤ支部を、1965年に香港でLee Foundation Limitedを設立。 ↩

5. OCBC, *Annual Report 2025*, “Financial highlights”（ocbc.com、2026年11月最終閲覧）：総資産6,756.9億ドル、純利益74.2億ドル。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.