華人銀行：最初の海峡華人銀行からOCBCまで

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

19世紀の大半を通じて、シンガポールの華人商人は自前の銀行を持っていませんでした。彼らは欧州系エージェンシー・ハウスが供与する信用で取引を行い、買弁を通じて為替銀行から、またチェッティアの金貸しから資金を借り入れていました。貯蓄は送金業者を通じて中国の故郷へ送られました。20世紀の最初の30年間で、この状況は変わります。華人商人は一連の預金銀行を設立しました。これらは植民地の会社法に基づいて設立され、部分的に西洋の方式で経営され、主として単一の方言集団の成員によって所有され、利用されていました。30年のうちに、その中で最も重要な銀行群はOversea-Chinese Banking Corporationへと合併しました。同行は今日も国内市場を支配するシンガポールの3大銀行の一つです。

本章はこの発展をたどります。まず最初の華人銀行と、その最初期の銀行である廣益銀行（Kwong Yik Bank）の破綻から始めます。1913年の同行の破綻は、銀行ガバナンスに関する植民地初の規則をもたらしました。次に、福建、潮州、広東の各方言集団に沿った華人銀行業の分化を検討し、ゴム経済の好況と不況を経て1932年の合併に至るまでの福建系銀行の歩み

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

を追います。続く二つの節では、華人銀行と中国との結びつき、そしてコミュニティの機関としての銀行の役割を考察します。本章の最後では、この歴史が今日の銀行家とアドバイザーに与える教訓を示し、ジュネーブとの比較を行います。

この比較が示唆に富むのは、両金融センターが同じ時期に同じ世界恐慌を経験したからです。本シリーズのジュネーブ編である*Genève, place financière internationale*の第D部は、1931年の危機がBanque de Genèveを倒し、1934年のBanque d'Escompte Suisseの破綻を招き、同年の連邦銀行法を生み出した経緯を描いています。シンガポールの華人銀行は、中央銀行も預金保証も銀行法もないまま、コミュニティの指導者の間で交渉された私的な合併によって不況に対応しました。二つの対応は、それぞれの地の制度的性格を多く物語っています。その違いは、第E部で検討する規制文化を今なお形作っています。

要点

1903年に広東系商人が設立した廣益銀行（Kwong Yik Bank）は、シンガポールおよび英領マラヤで最初の地場銀行でした。1913年の同行の破綻を受けて1914年の会社（改正）条例（Companies (Amendment) Ordinance）が制定され、取締役への無担保貸付が制限されるとともに、監査と英語による財務書類が義務付けられました。華人銀行業は方言集団に沿って発展しました。四海通銀行（Sze Hai Tong、1906年）は潮州コミュニティに、利華銀行（Lee Wah、1920年）は広東コミュニティに奉仕し、華商銀行（Chinese Commercial Bank、1912年）、和豊銀行（Ho Hong Bank、1917年）、華僑銀行（Oversea-Chinese Bank、1919年）は、ゴム、海運、貿易に根差した福建系の機関でした。大恐慌、1931年9月の英ポンドの金本位制離脱、そして陳嘉庚（Tan Kah Kee）への多額の融資により、福建系3行は1932年に華僑銀行（Oversea-Chinese Banking Corporation、OCBC）へと合併せざるを得なくなりました。カレンシー・ボード制度の下で、華人銀行に

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

は最後の貸し手が存在せず、預金の約半分を流動性の形で保有し、創業者の名声に依拠していました。創業者たちは同時に、それぞれのコミュニティの指導者でもありました。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com