2035年に向けたシナリオ：ジュネーブとの比較

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

三つのシナリオと四つのシナリオ

ジュネーブ巻は、同市について三つのシナリオを展開しています。自らの順位を受け入れ、依然として比類のない地位を保つ機能に集中する、専門特化し世界とつながったセンター。不利な展開が重なって雇用と資産を失う、侵食されたセンター。そして、トークン化、サステナブル・ファイナンス、フランス語圏の機会をつかむ、変貌したセンターです。[1]ジュネーブのシナリオは、欧州連合との関係、スイスの大手銀行に対する自己資本規制、そしてコモディティ取引をめぐるドバイとシンガポールとの競争を軸に展開します。シンガポールのシナリオは、アジアの富、大国間の対立、そしてテクノロジーを軸に展開します。

この違いは、二つの金融センターの立場を反映しています。ジュネーブは成熟したセンターであり、資産は増え続けているものの、世界の富に占めるシェアは低下しています。その将来に向けた課題は、相対的な衰退をいかに管理するかです。シンガポールはシェアが上昇している成長途上のセ

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ンターであり、その将来に向けた課題は、成功とそのリスクをいかに管理するかです。ジュネーブは、国内では国民投票という形で、国外では欧州の決定という形で、政治による侵食を恐れています。シンガポールは、地政学と不祥事による破壊を恐れています。

国家の役割

二つのセンターは、国家の役割の点でも異なります。ジュネーブ巻は、経営主体を持たない金融センターがシナリオ手法を自らに適用することはまれであると指摘し、ジュネーブの業界団体が3年ごとにこうした作業を行うことを提案しています。[2]シンガポールでは、国家がこの機能を果たしています。金融管理局は産業変革マップの中で金融セクターの戦略を示し、政府は30年にわたりシナリオ・プランニングを用いてきました。そのためシンガポールは、直接民主制、連邦制、分散した利益代表を抱えるジュネーブには及ばない速さで、自らのシナリオに基づいて行動することができます。

この優位性には裏面があります。強力な国家に導かれる金融センターは、その国家の判断の質に依存します。政府がシナリオを読み誤れば、金融センター全体がその誤りに従うことになります。ジュネーブの分権的な構造は動きが遅いものの、誤りのリスクを多くの主体に分散させます。したがってこの比較は、それぞれに固有の強みと固有の弱点を持つ、二つの適応モデルを示しています。

共通点

共通点は相違点よりも大きいものです。どちらのセンターも、国際的な顧客に信頼を売っています。どちらも法的確実性、政治的安定、信頼性に対する評判に依存しています。どちらも、ドバイと香港との競争、テクノロジーによる事業の変容、そして制裁と地政学の圧力に直面しています。国際金融センター指数（Global Financial Centres Index）でもどちらも近い順

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

位にあり、2026年9月にはシンガポールが第4位、ジュネーブが第12位でした。どちらにとっても最も大きな打撃となるのは、自らの機関が顧客とパートナーの信頼を裏切るシナリオでしょう。したがって、頑健な意思決定は両書で共通しています。コンプライアンス、人材、テクノロジー・ガバナンス、専門特化、そして規制の枠組みを形づくる議論における明確な発言力です。

注

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI：三つのシナリオ。専門特化し世界とつながったセンターは « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable » と評価され、侵食されたセンターは現実的な可能性とされ、変貌したセンターは « faible mais non nulle » とされている。 ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode »：les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes。業界団体が3年ごとに作業を行うことの提案。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.