経済開発庁と生き残りの戦略

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

1960年10月、国際連合が派遣した専門家チームが、政府の発足からわずか1年余りの小さな島の調査を開始しました。シンガポールには港があり、長い交易の伝統があり、英国の駐留軍がありました。しかし工場は少なく、人口は急増しており、専門家たちが2桁台と見積もる失業率を抱えていました。チームを率いたオランダの経済学者アルバート・ウィンセミウス（Albert Winsemius）は、その後20年以上にわたって政府の経済顧問を務めることになります。調査団が設立を勧告した機関、経済開発庁（Economic Development Board、EDB）は1961年8月1日に設立され、今日も存続しています。

本章では、シンガポールという国家が工業化を通じて雇用の創出にどのように取り組み、その戦略の原動力としてなぜ外国資本を選んだのかを検討します。まず国際連合の調査団とEDBの設立から始めます。次いで、1965年以降の多国籍企業による投資への転換、1967年と1968年に発表された英軍撤退の衝撃、そして政府が労使関係と土地所有を再編するために用いた手段をたどります。最後の節では、これらの流れを一つのテーマの下にまとめます。それは、市場の設計者として行動する国家という役割であり、金融センターはこの役割を工場から受け継ぐことになりました。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

本章には、ジュネーブ編にちょうど対応する章がありません。その不在自体が示唆に富んでいます。ジュネーブの金融センターは、プライベートバンキングの銀行家、プロテスタントのネットワーク、連邦の法秩序から成長しました。そしてジュネーブ州は長い間、明示的な経済計画よりも控えめな姿勢を好んでいました。これに対し、シンガポールの近代経済は、投資誘致を国家存亡の問題として扱った少数の閣僚と官僚によって設計されました。本章末の比較では、この違いに改めて立ち返ります。またこの違いは、強力な規制機関と国家・企業間の緊密な対話を特徴とする、第E部で検討する規制スタイルが、なぜ1960年代に深い根を持つのかを説明するものでもあります。

要点

アルバート・ウィンセミウスが率いる国際連合の工業調査団は、1960年10月からシンガポールで活動し、大量失業を吸収するための工業化計画を勧告しました。この勧告は1961年6月に*A Proposed Industrialisation Programme for the State of Singapore*（シンガポール州工業化計画案）として公表されました。経済開発庁は1961年8月1日に業務を開始し、1961年から1964年までの資本金1億ドルを与えられ、ジュロン工業団地の開発を任務としました。1965年のマレーシアからの分離後、戦略は保護された共同市場から、多国籍企業による輸出向け製造業へと転換しました。これを支えたのが、パイオニア企業向けの免税期間、1967年経済拡大奨励（所得税減免）法（Economic Expansion Incentives (Relief from Income Tax) Act 1967）、そしてテキサス・インスツルメンツ（Texas Instruments）などのエレクトロニクス企業の進出でした。経済のおよそ5分の1を占めていた英軍を撤退させるという英国の決定に対しては、基地を造船所と工業用地に転換することで対応しました。1968年の労働立法、1972年の全国賃金評議会（National Wages Council）、そして1966年土地収用法（Land Acquisition Act 1966）によって、国家は小さな島にとって最も希少な二つの投入要素、すなわち労働と土地を掌握することになりました。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com