中継貿易港の遺産

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

建国の原理としての自由港

シンガポールの商業的アイデンティティは、その建設時に定められました。1819年の自由港は貿易に関税を課さず、あらゆる国の商人にその港の利用を呼びかけました。この政策については、本書第A部で詳しく検討しています。港の周囲に発展した中継貿易港（エントレポ）は、群島の産物、中国やインドの商品、欧州の工業製品を集め、選別・格付けしたうえで、遠く離れた市場へ再分配しました。第A部第IV章では、この港に出入りしたジャンク船、プラウ船、カントリー・シップ、そして川沿いのエージェンシー・ハウスと地域の商人を結んだ信用の連鎖を描きました。

この段階においてすでに、シンガポールが生み出す付加価値の多くは、商品に付随するサービスにありました。商人たちは、ほとんど確認のしようがない取引相手を評価し、遠距離にわたって信用を供与し、価格変動のリスクを引き受けました。彼らは、個人的な信頼、コミュニティの制度、そして英国の商事法を組み合わせて頼りにしていました。これらはまさに、現代の商社が果たしている機能です。シンガポールは2世紀にわたり、形を変えながらこうした機能を果たしてきました。独立した共和国の政府

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

は、この歴史を明示的に援用してきました。エンタープライズ・シンガポール（Enterprise Singapore）の幹部が2023年に執筆した記事は、シンガポールが19世紀にはすでに香辛料などのコモディティの重要な中継貿易港であり、1819年に自由港となったことでトレーダーがさらに引き寄せられたことを想起させています。[1]

中継貿易港から工業経済へ

中継貿易モデルは、独立の10年間に限界に達しました。人口は、貿易だけで雇用できる人数をはるかに超えて増加していました。1965年以降、失業率は10%から12%の間で推移し、社会不安を招きかねない水準でした。[2]1963年以降のインドネシアとの対決と、1965年のマレーシアからの分離（第C部第II章で検討）により、シンガポールは伝統的な後背地の一部から切り離されました。政府は、この都市がもはや貿易だけでは生きていけないと結論づけました。

その答えが工業化でした。政府はすでに1961年、投資誘致を主導するために経済開発庁（Economic Development Board、EDB）を設立していました。[3]ジュロンの埋立地に工業団地が建設され、閣僚たちは海外に赴いて外国投資家の誘致に努めました。第C部第III章で述べるこの戦略により、シンガポールは20年のうちに中継貿易港から製造業経済へと変貌しました。それでも中継貿易はこの変化を生き延びました。2000年においても、再輸出はシンガポールの商品輸出の43%を占めていました。[4]古い機能は新しい機能と並んで存続し、のちに本章で検討するオフショア・トレーディングという別の形で復活したのです。

石油精製と最初のトレーダー

かつての中継貿易港と現代のトレーディング・ハブを結ぶ橋となったのは、石油でした。シェルは長く、本島の南にある島プラウ・ブコム（Pulau Bukom）を貯蔵・配送拠点として利用していました。1960年代、

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

シンガポールはエッソ、モービル、シンガポール精製会社（Singapore Refining Company）などの石油メジャーに、沖合の島々で製油所を建設するよう働きかけました。[5]1970年代半ばまでに、シンガポールは世界第3位の石油精製拠点となっていました。[6]その後、南部の7つの小島を統合してジュロン島が造成されました。埋め立ては1995年に始まり、2000年10月14日に正式に開所したこの島によって、精製・石油化学クラスターは一つにまとまりました。[7]製油所と貯蔵ターミナルについては、本部第II章で詳しく検討します。

製油所は原油を必要とし、販売しなければならない製品を生み出します。その周囲には、石油会社のマーケティング・供給部門、売り手と買い手を仲介するブローカー、そして自己勘定で貨物を売買する独立系トレーダーが育ちました。1966年にロッテルダムで設立されたビトル（Vitol）は、1979年にシンガポール事務所を開設しました。[8]実業家のピーター・フー（Peter Fu）とオン・ベンセン（Ong Beng Seng）が設立したシンガポール企業Kuo Oilが、1988年にこれに続きました。[9]1980年代後半までに政府は、現物の石油産業が一つのトレーディング・コミュニティを生み出しており、その活動をそれ自体として育成できると認識するに至りました。

中継貿易港が受け渡したもの

中継貿易港の三つの要素が、トレーディング・ハブに引き継がれました。第一は開放性です。シンガポールは、あらゆる船籍とあらゆる国籍の者が事業を行える港であり市場であり続けてきました。今日それは、米国、欧州、中国、インド、日本、湾岸諸国のトレーダーが肩を並べて働いていることを意味します。第二は、貿易と金融の結合です。第B部第II章で検討する19世紀の為替銀行が中継貿易港に資金を供給したように、21世紀の国際銀行は、第H部第I章で述べる手段を通じてトレーディング・ハブに資金を供給しています。第三は、予測可能な法秩序への依拠です。それは植民地裁判所の英国商事法から、第F部で検討する契約、裁判所、仲裁機関にまで及びます。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

あまり注目されない第四の要素もあります。19世紀の中継貿易港は、自らの歳入が貿易に依存していると理解し、それゆえ貿易を無税に保った国家によって運営されていました。21世紀のトレーディング・ハブは、自らの繁栄がトレーディング会社に依存していると理解し、それゆえその適格所得に軽減税率で課税する国家によって運営されています。手段は異なります。自由港は関税を廃止し、グローバル・トレーダー・プログラム（Global Trader Programme）は所得税を軽減するからです。しかし、その根底にある政策、すなわち商業が負う財政負担はできる限り小さくあるべきだという考え方は、第B部第I章が直轄植民地の財政構造にまでさかのぼってたどったものと同じです。

注

1. Lee Pak Sing（エンタープライズ・シンガポール、貿易・コネクティビティ担当アシスタント・チーフ・エグゼクティブ・オフィサー）, “Singapore – a vital link in the global energy supply chain”, *The Business Times*, 2023年9月4日、JTC Corporationにより2023年11月10日に転載（jtc.gov.sg、2026年11月最終閲覧）：“In the 1800s, Singapore was already a key entrepot for commodities such as spices”; “Traders were further attracted to Singapore when it became a free port in 1819.” ↩
2. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore”（2026年11月最終閲覧）：中継貿易は“was no longer sufficient to support the large population”。“The unemployment rate ranged between 10 and 12%”であり、それは“threatened to create civil unrest”。 ↩
3. Wikipedia, “Economy of Singapore”（2026年11月最終閲覧）：1961年に“the Singapore Government established the Economic Development Board to spearhead an investment drive”。 ↩
4. Wikipedia, “Economy of Singapore”（2026年11月最終閲覧）：“Re-exports accounted for 43% of Singapore’s total sales to other countries in 2000.” ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

5. Lee Pak Sing, “Singapore – a vital link in the global energy supply chain”, *The Business Times*, 2023年9月4日、JTCにより転載（2026年11月最終閲覧）：“Singapore started off by courting oil majors such as Esso, Mobil Oil and Singapore Refining Company … to operate oil refinery facilities here in the 1960s.” ↩
6. Wikipedia, “History of the Republic of Singapore”（2026年11月最終閲覧）：シンガポールは“attracted big oil companies like Shell and Esso”し、“the third largest oil-refining centre in the world by the mid-1970s”となった。 ↩
7. Wikipedia, “Jurong Island”（2026年11月最終閲覧）：約991ヘクタールの7つの小島から形成され、約3,500ヘクタールに拡張。“Physical land reclamation began in 1995, and Jurong Island was officially opened on 14 October 2000”。原油処理能力日量150万バレルの製油所を擁する。 ↩
8. Vitol, “About”（vitol.com、2026年11月最終閲覧）：“Founded in Rotterdam in 1966 by Henk Viëtor and Jacques Detiger”。1969年にロンドン事務所、1979年にシンガポール事務所を開設。世界40か所以上に事務所を有する。 ↩
9. Lim Hng Kiang（貿易産業大臣）、Global Trader Networking Dinner 2009におけるスピーチ、Raffles City Convention Centre、2009年5月26日（mti.gov.sg、現meti.gov.sg、2026年11月最終閲覧）：“Singapore-headquartered Kuo Oil, set up by businessmen Peter Fu and Ong Beng Seng in 1988”。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.